

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG 2018 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2019**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY**  
**DUNG DỊCH KHOAN VÀ HÓA PHẨM DẦU KHÍ – CTCP (DMC)**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Tổng công ty Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí

**Phần 1: Tổng kết, đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị (HĐQT) năm 2018**

**I. Đánh giá chung tình hình hoạt động năm 2018 của DMC**

Triển khai kế hoạch hoạt động SXKD năm 2018 trong bối cảnh DMC vẫn còn rất nhiều khó khăn, thị trường ngành dầu khí chưa ổn định, giá dầu thô ở mức thấp, nhu cầu sử dụng sản phẩm dịch vụ của DMC giảm thấp, đặc biệt là đối với dịch vụ dung dịch khoan-một trọng những hoạt động dịch vụ cốt lõi của DMC; một số đơn vị thành viên của DMC (DMC-Miền Bắc và DMC-Miền Trung) hoạt động kém hiệu quả, thua lỗ kéo dài đã làm ảnh hưởng rất lớn đến quá trình triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của DMC...Nhận thức được rõ những khó khăn, Tập thể lãnh đạo và toàn thể CBCNV DMC đã quyết tâm, nỗ lực và cùng nhau thống nhất trong quản lý, chỉ đạo, triển khai thực hiện nhiệm vụ được giao. Bên cạnh đó, năm 2018, DMC tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ kịp thời từ phía Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (Tập đoàn), các đơn vị thành viên của Tập đoàn, đặc biệt là đối với các dự án trong ngành mà DMC có thể tham gia cung cấp sản phẩm dịch vụ.

Một số điểm nổi bật trong năm 2018:

- DMC đã hoàn thành một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD quan trọng năm 2018, chỉ tiêu lợi nhuận Công ty Mẹ-DMC tăng cao so với kế hoạch (đạt 42,64 tỷ đồng/13,6 tỷ đồng, đạt 313,5% kế hoạch), việc làm, thu nhập và đời sống CBCNV DMC được ổn định;
- DMC đã thoái vốn thành công tại DMC-Miền Bắc và DMC-Miền Trung. Đây hai đơn vị gặp nhiều khó khăn, hoạt động không hiệu quả, không đảm bảo được việc làm cho người lao động. Việc thoái vốn thành công tại DMC-Miền Bắc và DMC-Miền Trung đóng góp rất lớn vào kết quả SXKD năm 2018, DMC đã thu hồi được vốn để tái đầu tư, tìm kiếm mở rộng thị trường kinh doanh sản phẩm, dịch vụ mới. Giá bán DMC-Miền Bắc 10.000 đồng/CP, cao hơn giá thẩm định (9.250 đồng/CP) và giá giao dịch trên sàn tại thời điểm đó (dao động quanh mức 3.000

đồng/CP); giá bán DMC-Miền Trung 11.500 đồng/cổ phiếu cao hơn giá thăm định (7.853 đồng/CP).

- Đơn vị hoạt động trong lĩnh vực sản xuất là DMC-Miền Nam (sản phẩm Barite, Bentonite, Xi măng G ...) đã có bước tiến mới trong hoạt động SXKD, sau nhiều năm thua lỗ, năm 2018 đã có lợi nhuận, đời sống, việc làm của CBCNV được đảm bảo.
- Các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ dung dịch khoan, dịch vụ làm sạch, xử lý môi trường và kinh doanh hoá chất cho hoạt động khoan, khai thác dầu khí tuy còn gặp khó khăn do giá dầu thấp, nhu cầu thị trường giảm, sản lượng kinh doanh PP và lưu huỳnh nhập khẩu sụt giảm so với kế hoạch...tuy nhiên, các đơn vị về cơ bản đã duy trì và đảm bảo doanh thu/lợi nhuận theo kế hoạch.

*Chỉ tiêu kế hoạch SXKD hợp nhất như sau:*

- Tổng doanh thu: 2.521,7 tỷ đồng/3.074 tỷ đồng, đạt 82% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế: 16 tỷ đồng/16 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế: 12 tỷ đồng/12 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch.
- Nộp NSNN: 162 tỷ đồng/87 tỷ đồng, 186% kế hoạch.

*Chỉ tiêu SXKD Công ty Mẹ - DMC như sau:*

- Tổng doanh thu: 2.100 tỷ đồng/2139 tỷ đồng, đạt 98,2% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế: 42,64 tỷ đồng/13,6 tỷ đồng, đạt 313,5% kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế: 38,7 tỷ đồng/13,6 tỷ đồng, đạt 284,5% kế hoạch.
- Nộp NSNN: 90 tỷ đồng/30 tỷ đồng, 300% kế hoạch.

## **II. Hoạt động, thù lao và chi phí của HĐQT**

### **1. Hoạt động của HĐQT năm 2018**

HĐQT gồm 05 thành viên, trong đó Chủ tịch HĐQT làm việc theo chế độ chuyên trách, 01 Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc, 03 Ủy viên HĐQT chuyên trách, HĐQT DMC không thành lập các tiểu ban trực thuộc.

HĐQT đã xây dựng Quy chế hoạt động của HĐQT. Tập thể HĐQT luôn thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ theo quy định và Quy chế hoạt động của HĐQT, cụ thể: HĐQT đã phân công phụ trách các lĩnh vực chuyên môn và hoạt động của DMC cho từng Ủy viên, trong đó, Chủ tịch HĐQT phụ trách chung, chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện các nhiệm vụ quyền hạn của HĐQT, các Ủy viên HĐQT được phân công phụ trách từng lĩnh vực, đơn vị nhằm phát huy thế mạnh của từng Ủy viên. Ngoài ra, từng Ủy viên HĐQT (Ủy viên là Người đại diện vốn của Tập đoàn) đã xây dựng kế hoạch công việc cá nhân năm 2018 để từ đó có cơ sở triển khai thực hiện.

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số, các vấn đề cần quyết định theo thẩm quyền của HĐQT đều được thảo luận trực tiếp tại các phiên họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản, HĐQT ban hành và các quyết định chỉ có hiệu lực khi

được đa số (trên 50%) Ủy viên HĐQT nhất trí thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

Trong năm 2018, có sự thay đổi nhân sự, cụ thể như sau:

- Theo quyết định và sự phân công của Tập đoàn, ông Trương Đại Nghĩa được cử làm đại diện vốn tại DMC và giữ chức Chủ tịch HĐQT thay ông Lê Mạnh Hùng kể từ ngày 26/4/2018;
- Theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018, ông Bùi Tuấn Ngọc được bầu làm Ủy viên HĐQT chuyên trách thay ông Đỗ Xuân Vịnh nghỉ hưu theo chế độ.
- Theo sự chỉ đạo và điều động của Tập đoàn, ngày 18/12/2018, HĐQT DMC đã bổ nhiệm ông Hoàng Trọng Dũng, Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần phân bón Dầu khí Cà Mau giữ chức Tổng giám đốc DMC thay ông Tôn Anh Thi (ông Tôn Anh Thi tiếp tục nhận nhiệm vụ Ủy viên HĐQT chuyên trách).
- Ngày 25/1/2019, ông Tôn Anh Thi, Ủy viên HĐQT đã có Đơn từ nhiệm gửi đến HĐQT xin thôi đảm nhận chức vụ Ủy viên HĐQT theo nguyện vọng cá nhân.

Mặc dù trong năm có sự thay đổi lớn về nhân sự, HĐQT vẫn đảm bảo việc quản lý, chỉ đạo và xử lý kịp thời, không bị gián đoạn những vấn đề thuộc thẩm quyền và duy trì các cuộc họp HĐQT theo quy định. HĐQT thường xuyên tham gia và có chỉ đạo tại các cuộc họp giao ban tháng/Quý đối với hoạt động SXKD của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên.

Ngoài các phiên họp trực tiếp, HĐQT đã tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản nhiều nội dung thuộc thẩm quyền để chỉ đạo các vấn đề liên quan đến chiến lược phát triển DMC, xây dựng kế hoạch, quy hoạch cán bộ, cơ cấu tổ chức, công tác nhân sự, tái cấu trúc, lao động tiền lương, tài chính, đầu tư và quy chế quản lý nội bộ của DMC...

Các công việc thuộc thẩm quyền đều được HĐQT tập trung giải quyết nhanh chóng, kịp thời, hiệu quả, đảm bảo tuân thủ theo quy định và trên tinh thần tạo điều kiện tối đa cho Ban điều hành. Các văn bản gấp của Ban điều hành luôn được HĐQT tập trung xử lý ngay trong vòng 1-2 ngày, không để tồn đọng ảnh hưởng đến hoạt động SXKD.

*Một số công việc chính đã thực hiện:*

- Chỉ đạo rà soát, xây dựng Kế hoạch 2019, Kế hoạch 5 năm 2016-2020 và chiến lược phát triển DMC đến năm 2025 định hướng đến 2035.
- Hoàn thành rà soát, sửa đổi, bổ sung/phê duyệt quy hoạch cán bộ thuộc diện Tập đoàn quản lý/cán bộ thuộc diện DMC quản lý giai đoạn 2016-2020 và xây dựng mới quy hoạch cán bộ giai đoạn 2021-2025.
- Thực hiện thành công thoái vốn của DMC tại các đơn vị nhiều năm gặp khó khăn hoạt động kém hiệu quả (DMC-Miền Bắc và DMC-Miền Trung), đảm bảo nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo tuân thủ các quy định quản lý tài chính hiện hành, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của DMC.

- Phê duyệt cơ cấu tổ chức các Ban/Văn phòng Công ty Mẹ theo hướng tinh gọn phù hợp với tình hình hoạt động của DMC (đã giảm từ 6 Ban/Văn phòng xuống còn 5 Ban/Văn phòng).
- Đã chỉ đạo xây dựng phương án sắp xếp, tổ chức lại/tái cấu trúc các Chi nhánh/đơn vị thành viên nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và để phù hợp với tình hình thực tế.
- Hoàn thành sắp xếp, bổ nhiệm một số cán bộ quản lý cấp cao và cán bộ quản lý cấp Ban/Văn phòng, cụ thể: trình ĐHĐCĐ bầu bổ sung ông Bùi Tuấn Ngọc-Kế toán trưởng DMC giữ chức Ủy viên HĐQT DMC; bổ nhiệm các chức danh: Tổng giám đốc DMC, Phó Tổng giám đốc phụ trách tài chính DMC, Kế toán trưởng DMC, Trưởng Ban Kế hoạch Đầu tư DMC; chấp thuận bổ nhiệm Phó Chánh Văn phòng, Phó Ban Kế hoạch Đầu tư DMC, Phó Ban Kinh doanh và một số lãnh đạo của Chi nhánh/đơn vị thành viên.
- Đã chỉ đạo việc rà soát, sửa đổi, bổ sung và tiếp tục hoàn thiện quy chế quy định quản lý nội bộ làm cơ sở cho việc quản trị như: Điều lệ Tổ chức và hoạt động của DMC; Quy chế nội bộ về quản trị DMC; Quy chế trích lập và sử dụng Quỹ dự phòng rủi ro, bồi thường thiệt hại về môi trường; Quy chế xây dựng-giao-kiểm soát-đánh giá hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD hàng năm; Quy chế quản lý tài chính của các Chi nhánh.
- Chỉ đạo quyết liệt trong việc thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản.
- Đôn đốc Người đại diện vốn tại DMC -VTS thanh quyết toán dứt điểm Dự án Barite tại Lào; chỉ đạo đánh giá tình hình sử dụng tài sản sau đầu tư và chỉ đạo tập trung nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới.
- Tiếp tục chỉ đạo Người đại diện vốn của DMC các đơn vị tăng cường công tác chỉ đạo, lãnh đạo, công tác quản trị tìm giải pháp nhằm tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc và nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD tại các đơn vị thành viên.
- Tiếp tục phối hợp với Ban kiểm soát DMC kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên, chỉ ra những mặt hạn chế cần phải khắc phục tại các Biên bản kiểm soát.
- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2018.

## **2. Chi phí hoạt động, lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác của HĐQT và các Ủy viên HĐQT năm 2018**

Chi phí hoạt động, lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác của HĐQT và các Ủy viên HĐQT năm 2018 được thực hiện theo các quy chế/quy định của DMC và thực hiện theo Nghị quyết số 586/NQ-DMC ngày 26/4/2018 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2018, cụ thể:

- Về lương, thưởng, thù lao:

Đối với các Ủy viên HĐQT chuyên trách và Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc: hưởng lương, thưởng, thù lao theo quy định về chế độ tiền lương, tiền thưởng, thù lao của DMC và quy định hiện hành

*(Chi tiết tiền lương, thưởng, thù lao của các Ủy viên HĐQT tại Tờ trình về chế độ tiền lương, thưởng, thù lao HĐQT năm 2018 và Kế hoạch về chế độ tiền lương, thưởng, thù lao HĐQT năm 2019)*

- Về chi phí hoạt động của HĐQT và từng Ủy viên HĐQT: thực hiện theo các quy định liên quan, phù hợp với tình hình hoạt động của DMC.

### **III. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng thành viên HĐQT**

Các thành viên HĐQT đã thực hiện chức trách, nhiệm vụ từng thành viên theo quy định của Pháp luật, Điều lệ DMC và Quy chế làm việc và theo phân công công việc của HĐQT. Kết quả thực hiện nhiệm vụ cụ thể như sau:

- Ông Trương Đại Nghĩa, Chủ tịch HĐQT (từ 26/4/2018 đến nay): đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Chủ tịch HĐQT theo quy định và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ của Người đại diện vốn đối với cổ đông Tập đoàn Dầu khí Việt Nam. Thay mặt HĐQT trực tiếp chỉ đạo, định hướng hoạt động của DMC; chủ trì các cuộc họp của HĐQT cũng như tham dự đầy đủ các cuộc họp quan trọng khác của DMC. Đặc biệt trong giai đoạn khó khăn của DMC, ngay sau khi nhận nhiệm vụ, Chủ tịch HĐQT đã nghiêm túc nhìn nhận, kiểm điểm lại tình hình hoạt động của DMC, đưa ra những định hướng, giải pháp, từng bước tháo gỡ những tồn tại của đơn vị, hỗ trợ tối đa cho Ban điều hành trong triển khai hoạt động SXKD như: tăng cường mối quan hệ, hợp tác với các đơn vị trong ngành và Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, từ đó tìm kiếm các cơ hội đầu tư, kinh doanh và cung cấp dịch vụ cho DMC; tích cực hỗ trợ tìm kiếm cơ hội hợp tác với đối tác trong và nước ngoài; chỉ đạo quyết liệt công tác thoái vốn tại các đơn vị; sắp xếp lại cán bộ, cơ cấu tổ chức tinh gọn bộ máy quản lý/hành chính, hỗ trợ và tích cực chỉ đạo trong công tác thu hồi công nợ, hàng tồn kho... Kết quả đánh giá năm 2018: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.
- Ông Tôn Anh Thi, Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc (miễn nhiệm Tổng giám đốc từ 18/12/2018 và thôi giữ chức vụ Ủy viên HĐQT theo nguyện vọng cá nhân từ 25/1/2019): đã thực hiện vai trò và nhiệm vụ của Ủy viên HĐQT theo quy định và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ Người đại diện vốn đối với cổ đông Tập đoàn Dầu khí Việt Nam. Một số sai phạm của ông Tôn Anh Thi liên quan đến thời gian ông Thi làm việc tại đơn vị khác (không liên quan đến thời gian ông Thi làm việc tại DMC) đã được Cơ quan cảnh sát điều tra thông báo đến DMC, DMC đã triển khai các thủ tục nội bộ và thực hiện công bố thông tin theo quy định.
- Ông Hà Duy Tân, Ủy viên HĐQT: đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT theo quy định và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ Người đại diện phần vốn đối với cổ đông Tập đoàn Dầu khí Việt Nam. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu xin ý kiến của HĐQT và các họp quan trọng của DMC, có đóng góp ý



kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của DMC. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách, thường xuyên phối hợp với Ban kiểm soát để kiểm tra, giám sát hoạt động của DMC theo quy định. Kết quả đánh giá: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh, Ủy viên HĐQT: đã thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT theo quy định. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu xin ý kiến của HĐQT và một số các họp quan trọng của DMC, có đóng góp ý kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của DMC. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách, thường xuyên phối hợp với Ban kiểm soát để kiểm tra, giám sát hoạt động của DMC theo quy định. Kết quả đánh giá: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.
- Ông Bùi Tuấn Ngọc, Ủy viên HĐQT (từ 24/4/2018 đến nay): đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT theo quy định. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu xin ý kiến của HĐQT và các họp quan trọng của DMC, có đóng góp ý kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của DMC. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách. Kết quả đánh giá: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

#### **IV. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT năm 2018**

Năm 2018, HĐQT đã tổ chức 15 cuộc họp và tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản để triển khai các hoạt động của DMC thuộc thẩm quyền của HĐQT, tham gia đầy đủ các cuộc họp giao ban tháng/Quý và các cuộc họp chuyên đề do Ban điều hành tổ chức.

Kết quả các cuộc họp được thể hiện tại các nghị quyết, quyết định và các văn bản chỉ đạo của HĐQT, kết quả chính được thể hiện ở Mục II-phần 1.

#### **V. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT năm 2018**

Năm 2018, HĐQT đã ban hành tổng số 117 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, tập trung vào các nội dung đã nêu tại ở Mục II-phần 1.

#### **VI. Kết quả giám sát việc thực hiện nhiệm vụ năm 2018 đối với Tổng giám đốc và các bộ quản lý khác.**

- Phương thức giám sát: HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác thông qua:
  - + Tham dự các cuộc họp định kỳ (họp giao ban tháng/Quý) của Ban điều hành nhằm kịp thời chỉ đạo, hỗ trợ Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong triển khai nhiệm vụ.
  - + Theo dõi, nắm bắt quá trình điều hành hoạt động SXKD thông qua các báo cáo, các văn bản của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác.
  - + Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, giám sát, nắm bắt tình hình hoạt động SXKD của DMC và các đơn vị thành viên.

- Kết quả giám sát:

Năm 2018, Tổng giám đốc triển khai hoạt động SXKD của DMC phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, tuân thủ Điều lệ DMC và các quy định hiện hành. Nhận thức rõ những khó khăn DMC phải đối mặt, Tổng giám đốc đã tích cực đề ra các giải pháp tổ chức triển khai thực hiện như: cơ cấu lại vốn tại các đơn vị hoạt động không hiệu quả, chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tổ chức lại bộ máy gọn nhẹ, hiệu quả, tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường kinh doanh các sản phẩm, dịch vụ, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD...

Tuy nhiên, bên cạnh đó một số hoạt động năm 2018 của Ban điều hành triển khai còn chậm (cải cách chế độ tiền lương, công tác cán bộ, đề xuất phương án tái cấu trúc/tổ chức lại một số đơn vị thành viên, thủ tục đầu tư/thanh quyết toán các dự án, xử lý công nợ kéo dài...).

## **Phần 2: Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2019**

HĐQT DMC đã thống nhất một số nội dung chính cần triển khai thực hiện trong năm 2019 như sau:

### **I. Nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT năm 2019:**

- Chỉ đạo hoàn thiện chiến lược phát triển của DMC đến 2025 và định hướng đến 2035, tạo sự đột phá trong hoạt động SXKD của DMC;
- Có những thay đổi, cải tiến hoạt động SXKD, cung cấp dịch vụ và thương mại, thay đổi cách nghĩ, cách làm trong từng đơn vị, từng bộ phận SXKD;
- Đẩy mạnh công tác tái cấu trúc, tinh gọn bộ máy quản lý/điều hành và nâng cao thu nhập cho CBCNV, mang lại lợi nhuận cho nhà đầu tư, cổ đông và Nộp ngân sách nhà nước;
- Đổi mới công tác quản trị, cải cách cơ chế, chính sách tiền lương nhằm phát huy sáng tạo, nhiệt huyết của CBCNV, trả công xứng đáng với đóng góp của CBCNV đối với đơn vị.
- Tập trung sử dụng/khai thác/cho thuê tài sản đảm bảo hiệu quả, đem lại lợi ích tối đa cho DMC;
- Tập trung chỉ đạo nghiên cứu/triển khai các dự án đầu tư mới: Hợp tác với Công ty khí công nghiệp Thái lan (BIG)/Air Products (Mỹ) trong lĩnh vực khí công nghiệp tại Việt Nam (thành lập Công ty liên doanh trong năm 2019); Dự án đầu tư xây dựng căn cứ dịch vụ tại Nghi Sơn; Dự án sản xuất kinh doanh xúc tác cung cấp cho các nhà máy lọc hóa dầu tại Việt Nam; Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất oxy già (H<sub>2</sub>O<sub>2</sub>)...
- Kiểm soát công nợ của DMC; giám sát hàng tồn kho và có giải pháp xử lý kịp thời đảm bảo hàng tồn kho ở mức an toàn; thực hiện tiết giảm chi phí.
- Phối hợp với Ban Kiểm soát DMC kiểm tra, giám sát các hoạt động của DMC theo kế hoạch, phù hợp với Điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ của DMC.

- Nâng cao chất lượng và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của DMC.
- Chỉ đạo tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2019.

## II. Chỉ tiêu Kế hoạch SXKD 2019

### Chỉ tiêu hợp nhất:

- Sản lượng sản xuất: 15.350 tấn
- Tổng doanh thu : 1.962,01 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 3,17 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế : 0,17 tỷ đồng
- Nộp ngân sách Nhà nước: 77 tỷ đồng

### Chỉ tiêu Công ty Mẹ - DMC:

- Tổng doanh thu : 1.622,6 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 5,1 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế : 5,1 tỷ đồng
- Nộp ngân sách Nhà nước: 38,4 tỷ đồng

## KẾT LUẬN

Kết quả đạt được trong năm 2018 ghi nhận sự cố gắng nỗ lực của tập thể Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV DMC. Bước sang năm 2019, dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức trong triển khai kế hoạch SXKD. Để hoàn thành nhiệm vụ được giao, HĐQT sẽ tích cực tập trung chỉ đạo phát triển các lĩnh vực cốt lõi của DMC (cung cấp dịch vụ dung dịch khoan, hoàn thiện giếng khoan và gia tăng thu hồi dầu), dịch vụ hỗ trợ khai thác, dịch vụ làm sạch và xử lý môi trường, các hoạt động phục vụ lọc, hóa dầu và công nghiệp (than, khoáng sản, điện, đạm, khí...); nghiên cứu và phát triển các lĩnh vực mới như khí công nghiệp, đầu tư hệ thống sản xuất, kinh doanh hoá chất công nghiệp; đẩy mạnh công tác tái cấu trúc, sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp, phù hợp cho từng giai đoạn và tình thực tế (tái cấu trúc ngành nghề, nguồn lực tài chính, nhân sự...); chú trọng công tác quản trị doanh nghiệp, đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ làm dịch vụ; bên cạnh đó, tăng cường kiểm soát, tiết giảm chi phí, quản lý sử dụng vốn an toàn, đúng mục đích, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên có hiệu quả, thúc đẩy DMC phát triển bền vững, đảm bảo đời sống, việc làm ổn định cho CBCNV, đảm bảo lợi ích cho nhà đầu tư và các cổ đông của DMC.

### Nơi nhận:

- Như trên;
- UV. HĐQT;
- Ban Kiểm soát;
- TGD;
- Lưu VT, TK.HĐQT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Trương Đại Nghĩa**